

Graduate School of Medicine Akita University
Entrance Examination (Doctoral Course)
(Second time)

Essay

12:40~14:10

December 21, 2023

You have four QUESTION SHEETs and two ANSWER SHEETs.

Write all your answers on your ANSWER SHEETs.

Submit only your ANSWER SHEETs.

Do not open the questions until the supervisor gives instructions.

I Read the following article and answer the questions in English.

(Text omitted)

(Text omitted)

(Text omitted)

< Yoichi Itoh. 2022. "How We Build Our Team" Discover 21.
Modified from the original article >

- Q1 Describe what a leader should do when there is a disagreement between their organization and their team in 80 words or less.
- Q2 What terms related to communication are in 1 and 2 ? Please answer with individual words.
- Q3 Describe what you consider to be the “ideal research team” by referencing this text in 80 words or less.

Applicant Number		Name	
---------------------	--	------	--

Essay (Doctoral Course) : Answer Sheet

1/2

I

Q1 Describe what a leader should do when there is a disagreement between their organization and their team in 80 words or less.

Q2 What terms related to communication are in 1 and 2 ? Please answer with individual words.

1 _____

2 _____

Applicant Number		Name	
---------------------	--	------	--

Essay (Doctoral Course) : Answer Sheet

2/2

Q3 Describe what you consider to be the “ideal research team” by referencing this text in 80 words or less.

【博士 小論文】

Q1. Describe what a leader should do when there is a disagreement between their organization and their team. in 80 words or less.

(解答例)

受動的に組織の方針に従うのではなく、「自分はどうか」という志を持って主体的なスタンスとする。組織と十分に話して組織の意図を理解したうえで、自分の意思と折り合いをつけながら、自分たちのチームがやらなければならない理由を見つけて、メンバーと丁寧なコミュニケーションを図った後にチームを動かす。

配点 40 点

採点基準

- 「ただ、組織に従うのではなく、自分の意思を持つ」という内容が記されている・・・5 点
- 「主体的」という言葉がある・・・5 点
- 本文には記載されていないが「主体的」の対義語である「受動的」という言葉があれば対比されていてなおよい・・・5 点
- 「組織の意図を汲んで、主体敵に自分のチームがやるべきことを探す」という内容が記されている・・・10 点
- 「メンバーと丁寧なコミュニケーションを図る」という内容が記されている・・・5 点
- 最終的に「チームを動かす」という内容が記されている・・・5 点

Q2. What terms related to communication are in 1 and 2 ?

1. dialogue
2. persuasion

(解答) ① 対話 ② 説得

配点 20 点 (各 10 点)

採点基準

- 本文のまま
- コミュニケーションに関する別の言葉でも①が寄り添う, ②が押し付けて納得させるような意味があれば可, または部分点もありとする。

Q3. Describe what you consider to be the “ideal research team” by referencing this text in 80 words or less.

(解答例)

「まだ明らかにされていないテーマを解明する」という明確なビジョンと志を持ったリーダーのもとで、同じビジョンを共有したメンバーが真摯に研究するチームが理想である。メンバーが意見を言いやすく、それぞれの特性を最大限活かしてチーム全体で研究テーマを克服できるような環境をリーダーが構築することが望ましい。

配点 40 点

採点基準

- 内容に関わらず、「理想の研究チーム」が 120 字以上で記されている・・・10 点
- 「ビジョン」（具体的な内容はなくてもよい）が記されている・・・5 点
- 「ビジョンを共有することの重要性」が記されている・・・5 点
- 「心理的安全性」や「メンバーのポテンシャルを発揮させる」などチームとしての重要な要素が記されている・・・10 点
- 論理展開が適切であれば・・・10 点